



باسمه تعالی

پایش و ارزیابی برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی گناباد

سال ۱۴۰۴-۱۴۰۰

علاوه بر پایش مستمر اجرای برنامه عملیاتی که با مسئولیت نماینده معاونت مربوطه صورت خواهد پذیرفت، پایش ادواری برنامه عملیاتی هر یک از معاونت ها با هدایت کمیته اجرائی بصورت شش ماهه پیش بینی شده است که در اسفند و شهریور ماه هر سال و با شروع از اسفندماه سال ۱۴۰۱ انجام خواهد شد.

در راستای ساده شدن انجام پایش های شش ماهه کمیته اجرائی، فرآیند پایش بدین صورت انجام خواهد شد که نخست نماینده هر معاونت گزارش نتایج پایش مستمر اجرای برنامه عملیاتی معاونت مربوطه را به کمیته اجرائی ارائه خواهد نمود. پس از آن کمیته اجرائی با بررسی نتایج پایش، درجات اجرائی شدن برنامه عملیاتی هر یک از معاونت ها را بصورت کیفی و در سه سطح کامل، متوسط (بیش از ۵۰٪) و ضعیف (کمتر از ۵۰٪) ارزیابی خواهند نمود. چنانچه نتایج این ارزیابی در سطح متوسط و ضعیف قرار گرفت، رئیس کمیته اجرائی در تعامل با معاونت مربوطه و با ارائه پیشنهادات کمیته اجرائی و حمایت طلبی از معاونت (در درجه اول) و از کمیته راهبری برنامه (در درجه دوم)، به برطرف نمودن موانع فعالیت های اجرائی برنامه عملیاتی معاونت کمک خواهد نمود.

علاوه بر پایش های پیشگفت، فرآیند ارزیابی سالیانه برنامه راهبردی و عملیاتی دانشگاه توسط کمیته اجرائی و با گزارش به کمیته راهبری انجام خواهد شد. ارزیابی سالیانه برنامه در دو سطح پیش بینی شده. **در سطح اول**، موضوعات راهبردی، اهداف و راهبردهای هر یک از معاونت های هفت گانه دانشگاه با استفاده از ابزارهای ویژه آن بصورت سالیانه توسط کمیته اجرائی ارزیابی خواهد شد. **در سطح دوم**، تحقق رسالت و چشم انداز و همچنین پایبندی به ارزش های بنیانی در برنامه راهبردی با کاربرد ابزارهای مناسب آن بصورت سالیانه توسط کمیته اجرائی



ارزیابی خواهد شد. در صورتی که نتایج ارزیابی های سالیانه سطح اول نشان دهنده نیاز به بازنگری و اصلاح موضوعات راهبردی، اهداف و راهبردهای معاونت مربوطه باشد، این مهم با مسئولیت نماینده معاونت و هدایت کمیته اجرائی صورت خواهد پذیرفت. همچنین چنانچه نتایج ارزیابی های سطح دوم نشان دهنده ضرورت بازنگری و اصلاح بیانیه های رسالت، چشم انداز و ارزش های برنامه راهبردی باشد، اعضای کمیته اجرائی مسئولیت بازنگری و اصلاح آن را برعهده داشته و نتایج بازنگری را به کمیته راهبری برنامه پیشنهاد خواهند داد. این پیشنهادات پس از بررسی و تأیید کمیته راهبری در نسخه بازنگری سالیانه سند برنامه راهبردی اعمال خواهد شد.

با پایش ها و ارزیابی های پیش بینی شده می توان امیدوار بود که برنامه راهبردی و عملیاتی هر ساله با پویائی های محیط پیچیده سلامت تطبیق یافته و در پایان افق برنامه در سال ۱۴۰۴ امکان ارزشیابی کلی آن نیز فراهم گردد. بدین ترتیب فرآیند طی شده در این دور از برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی و همچنین نتایج ارزشیابی پایانی این برنامه به ما این تجربه و امکان را خواهد داد که در سال ۱۴۰۴ دور جدیدی از برنامه ریزی را شروع نمائیم و شاهد تدوین رسالتی جامع تر و چشم اندازی موفق تر باشیم.

ان شاء الله...